

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกักตุนและจัดการที่ควบคู่ไปกับการรักษาเสถียรภาพของความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ แม้ต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์และความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมป้องกันได้ในหลากหลายมิติทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติหรือเกิดจากมนุษย์ บริษัทฯ มีความพร้อมรับมือต่อวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการบรรเทาความเสียหายและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไว้ ดังนี้

นิยามของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) หมายถึง กระบวนการป้องกันภัยคุกคามต่อธุรกิจและประเมินผลกระทบที่มีต่อการปฏิบัติงานสำคัญ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อภัยคุกคามเหล่านั้นให้องค์กรสามารถดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการให้กับลูกค้าได้ตามข้อตกลงได้อย่างต่อเนื่อง อยู่ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดและทำให้องค์กรสามารถฟื้นกลับมาดำเนินการได้เหมือนในสถานการณ์ปกติ

แผนรับมือเหตุฉุกเฉิน (ERP) หมายถึง แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้เพื่อใช้เตรียมความพร้อมของระบบป้องกันและรับมือเหตุฉุกเฉิน รวมถึงกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น

แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) หมายถึง แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้เพื่อเป็นกลยุทธ์ให้สามารถดำเนินการส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการให้กับลูกค้าได้ตามข้อตกลงได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรับผลกระทบในสถานการณ์ที่แย่ที่สุด

แผนกู้คืนธุรกิจ (RRP) หมายถึง แผนฟื้นฟูกระบวนการและระบบเทคโนโลยีให้กลับมาดำเนินการหลักจากเหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการงานสำคัญให้กลับเข้าสู่ภาวะปกติ

วัตถุประสงค์ของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

1. เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการให้กับลูกค้าได้ตามข้อตกลง และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการหยุดชะงักของกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ โดยกำหนดระดับความสามารถในการป้องกันและฟื้นฟูอย่างรอบคอบ
3. เพื่อลดผลกระทบทางการเงิน ชื่อเสียง ความปลอดภัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ที่มาจากความสับสนและการตัดสินใจที่ผิดพลาด
4. เพื่อจัดเตรียมข้อมูล ทรัพยากร และแนวทางปฏิบัติ สำหรับการกู้คืนการบวนการธุรกิจที่สำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด



นโยบายและหลักการพื้นฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

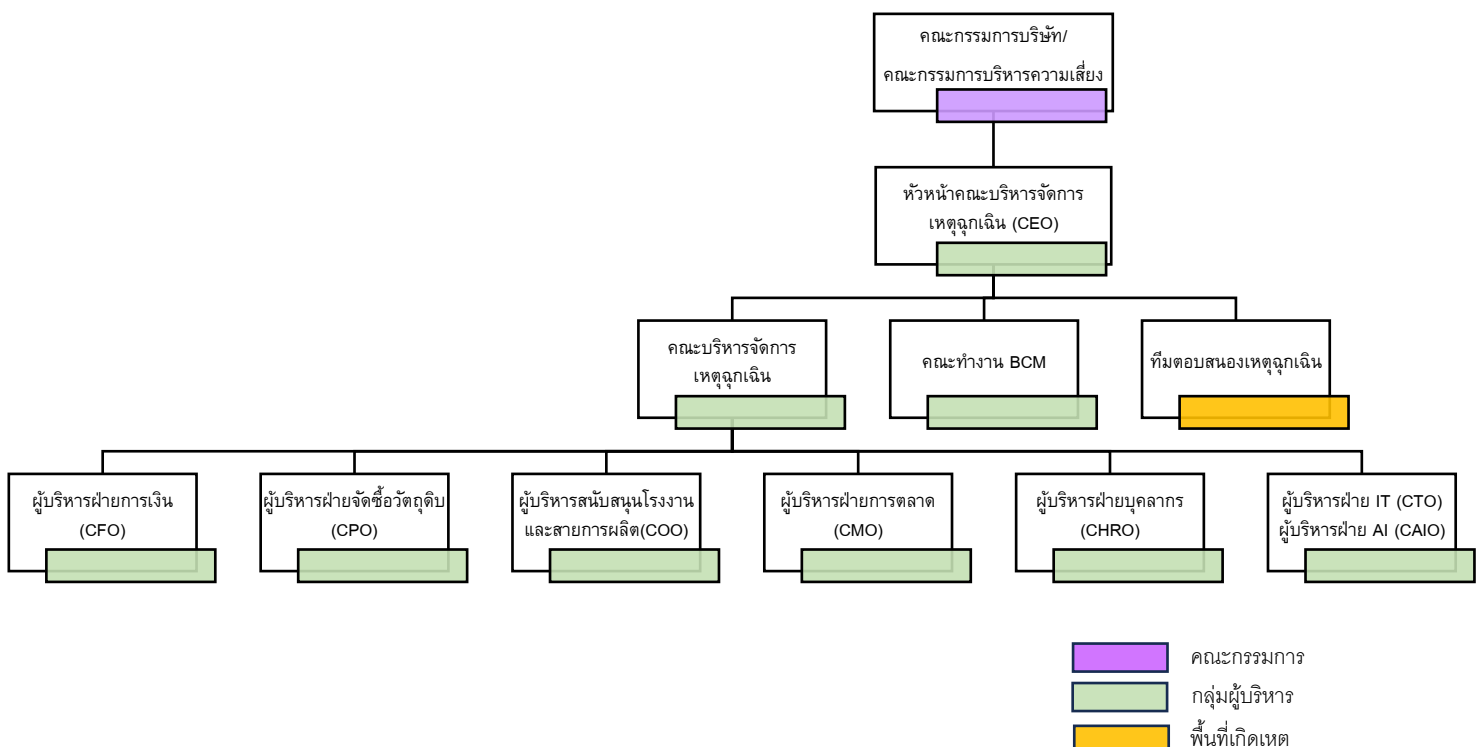
1. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยใช้นโยบายและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับกระบวนการที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ผู้บริหารต้องแสดงให้เห็นถึงความตระหนักต่อความเสี่ยง มาตรการจัดการ และการเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

2. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นกรอบการทำงานตามหลักการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยการพัฒนา นโยบาย กลยุทธ์ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนสำหรับกระบวนการกู้คืนธุรกิจที่สำคัญขององค์กรภายใต้ระยะเวลาเป้าหมายในการกู้คืน (RTO) ที่กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ ควรปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจปกติ

3. บริษัทฯ ควรทดสอบความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี กระบวนการปฏิบัติงานสำคัญ หรือบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารที่มีผลต่อแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อทดสอบความเชื่อมั่นของประสิทธิภาพจากการใช้แผนที่วางไว้

4. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพแก่ผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ตลอดจนความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกเรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสู่วัฒนธรรมองค์กร

โครงสร้างศูนย์บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ



บทบาทหน้าที่สำคัญ

- คณะกรรมการบริษัท (BOD) / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC)
 - กำหนดนโยบาย ประกาศเจตนารมณ์ เรื่องการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม จัดสรรงบประมาณและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
 - พิจารณาความเหมาะสมของกลยุทธ์ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับรับมือสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างต่อเนื่อง
 - พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะบริหารจัดการเหตุการณ์
- คณะบริหารจัดการเหตุการณ์ (Crisis Management Team: CMT)
 - ศูนย์กลางในการรับข้อมูลภาวะวิกฤตจากทีมระดับเหตุการณ์ เพื่อพิจารณาขอบเขตและประเมินความรุนแรงของสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมีคณะทำงาน BCM เป็นผู้สนับสนุนข้อมูล
 - ผู้มีอำนาจสูงสุดในการตัดสินใจประกาศภาวะวิกฤตและอนุมัติใช้แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)
 - สั่งการและติดตามให้ทีมสนับสนุนต่างๆ ดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนการกู้คืนธุรกิจ (Recovery and Resumption to normal Plan: RRP)
 - ประเมินสถานการณ์และประกาศยกเลิกภาวะวิกฤต เมื่อสามารถเข้าสู่การดำเนินงานปกติ
- คณะทำงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Working Group)
 - จัดทำ ทบทวน และสอบทานข้อมูลสำหรับแผนและกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
 - ปฏิบัติตามกลยุทธ์ของแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่บริษัท กำหนดไว้ และ/หรือบทบาทหน้าที่อื่นๆตามที่ศูนย์บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมอบหมาย
 - รายงานข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันกาล
- ทีมตอบสนองเหตุการณ์ (Incident Response Team: IRT)
 - ระบุเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆที่เกิดขึ้นไม่ให้เกิดการลุกลามของผลกระทบความเสียหายต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ตามแผนการเตรียมความพร้อมและตอบสนองสถานะฉุกเฉิน (ERP)
 - รวบรวมข้อมูลสถานการณ์ที่เกิดขึ้นรายงานต่อศูนย์บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างทันกาล
 - ดำเนินการตามคำสั่งประกาศแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนการกู้คืนธุรกิจ (RRP)

ทั้งนี้ พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมป้องกัน การระบุเหตุวิกฤตฉุกเฉิน ตลอดจนสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนว่าบริษัท จะสามารถบรรลุดัชนีประสิทธิผลและเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนครั้งที่ 1 และได้รับการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป